

# 제2호 의안

경희대학교소비자생활협동조합 정기대의원총회

## 2021년도 사업보고 및 결산 승인

- 2021년도 사업 보고
- 2021년도 결산 보고

의결주문 : 2021년도 사업보고 및 결산을 자료와 같이 승인하다.

제의관련조항 : 정관 제29조 5호

정관 29조[총회의 의결사항] 5호:대차대조표,수지계산서,사업보고서의 승인과 잉여금의 처분 및 손실금의 처리

# 2021년도 사업보고

경희대학교소비자생활협동조합 정기대의원총회

## 1. 대의원총회

총회차수	개최일시	장 소	참석대의원수	의안심의
제18차 정기	2021.3.30.(화) ~ 2021.3.31.(수)	코로나19로 인해 온라인(서면)	64명(총101명)	1. 2020년도 18기 감사보고서 승인 2. 2020년도 사업보고 및 결산 승인 3. 2020년도 잉여금 처분안 승인 4. 2021년도 사업계획 및 예산안 승인 5. 임원 선출의 건 승인

## 2. 이사회

회의차수	개최일시	참석인원	주요안건
92차	2021.01.19.(수)	9명 (총13명)	1. 2021년도 1학기 조합 운영안 승인의 건 2. 규정 개정(제정)안 승인의 건 3. 선거관리위원회 및 전형위원회 구성의 건 4. 학생위원회 위원장 추인의 건 (정진봉, 김동건, 박명진, 안남일, 방예원, 송민경, 송태현, 유지아, 이현정 이사)
93차	2021.03.12.(금)	7명 (총13명)	1. 제18차 정기 대의원총회 상정 의안 승인의 건 (정진봉, 박명진, 방예원, 송민경, 송태현, 유지아, 이현정 이사)
94차	2021.04.13.(화)	12명 (총13명)	1. 상임이사 선출의 건 (정진봉, 고인환, 정지호, 김동건, 박명진, 안남일, 김정원, 서예빈, 위승희, 유지아, 이현정, 진예원 이사)

회의차수	개최일시	참석인원	주요안건
95차	2021.06.22.(화)	10명 (총13명)	1. 임대매장 계약의 건 2. 임대(위탁) 매장 임대(수수)료 조정의 건 (정진봉, 김진해, 고인환, 정지호, 김동건, 박명진, 김정원, 서예빈, 위승희, 진예원 이사)
96차	2021.11.23.(화)	8명 (총13명)	1. 2022년도 직원 총원계획안 승인의 건 2. 2022년도 대의원 선출 방안 승인의 건 (정진봉, 정지호, 김동건, 박명진, 안남일, 김정원, 이현정, 진예원 이사)

### 3. 생협운영협의회

회의차수	개최일시	참석인원	주요안건
2021년 1차	2021.03.29.(월) 서면결의	10명 (대학5명/조합5명)	1. 2020년도 복지환경개선기금 적립 1년 유예 2. 생활협동조합 복지환경개선기금 인출 (금 125,000,000원) - 사유 : 코로나19 확산에 따른 생협의 경영난 극복 및 구성원 복지 향상 - 세부내역 : 수도광열비 지원(금75,000,000원) 식자재 구입비 (금50,000,000원) 3. 2021년도 생활협동조합 경영 계획(안) 및 생협 매장 공간 활용 변경계획(안) - 한의과대학 카페(451호) 공간은 반납하고 생활협동조합 매장 공간 활용은 대학과 협의 4. 심의결과 : 전체위원 10명 중 10명의 찬성으로 승인 함.

### 4. 조합원 변동현황

소속 단위	조합원수(단위:명)					증감률
	20. 12. 31	증가	감소	증감	21. 12. 31	
교원	130	-	1	-1	129	-0.8%
교직원	206	1	3	-2	204	-1.0%
대학생	11,928	191	73	118	12,046	1.0%
대학원생	661	-	14	-14	647	-2.1%

기타	241	-	-	-	241	0.0%
합 계	13,166	192	91	101	13,267	0.8%

## 5. 2021년 주요 사업과 활동

### (1) 월별 행사 및 이벤트

날짜		행사명	비고
1월	14(목)~02.03(수)	설 선물세트 판매	두레생협 온라인 주문 판매 2021년도 1학기 조합 운영 방안 논의
	18(월)	전체 직원 간담회	(시간선택제 전환) 규정 개정(제안)안 논의 근로자대표 선출(신경희 선임_판매사업팀 매점)
	19(화)	92차 정기이사회	2021년도 1학기 조합 운영안 승인 규정 개정(제안)안 승인 선거관리위원회 구성 승인
	20(수)	시간선택제 전환 수용 의사 확인	학생위원회 위원장 추인(김정원 지리학과) 수용 35명 사직의견 접수 8명
	24(일)~31(일)	쿵스켓 전환을 위한 매점 철거	정년 예정(2021.2.28.)1명
	25(월)~29(금)	대학집중휴무제로 인한 휴업	청운관.도서관.경영대.관광대.법대 전 매장 휴업
	31(일)	간호이과대 매점 재개점	쿵스켓(대학생협+이마트24)
	2월	01(월)	한의대 매점 재개점
01(월)		전 직원 근로계약 체결	시간선택제 전환(34명)
15(월)~26(금)		정기 감사회	이희포 직원 감사. 박주석 학생 감사
22(월)		서점 온라인몰 재개점	대학교재 온라인 판매 시작
28(일)		대의원 추천 마감	대의원 101명
28(일)		무급휴업휴직 종료	
28(일)		직원 퇴사	서옥수 식당사업팀 (정년퇴직)
3월		02(월)	1학기 개강 / 1학기 매장 운영
	04(목)	청운관 매점 재개점	쿵스켓(대학생협+이마트24)
	05(금)	선거관리위원회 1차 회의	선거관리위원회 위원장 선출(송태현 학생위원) 선거관리위원회 주요 일정 승인(원안) 선거인 명부 승인(원안) 임원선거 공고안 승인(원안)
	08(월)	의과대 매점 재개점	쿵스켓(대학생협+이마트24)
	10(수)	임원 선거 공고	
	12(금)	93차 정기이사회	2020년 18기 감사보고 제18차 정기대의원총회 상정 의안 승인
	15(월)	18차 정기대의원총회 개최 공고	
	19(금)	임원 입후보자 서류 접수 마감	이사 후보자 11명(교원3.직원2.학생6) 감사 후보자 1명(학생1)
	22(월)	선거관리위원회 2차 회의	임원 후보자 자격 심사의 건(원안) 선거 방법(안) 승인(원안)

			임원 후보자 기호 승인(원안) 선거 공보안 승인(원안)
	24(수)	18차 정기대의원총회 자료 배부	대의원 101명 (이메일, 홈페이지)
	24(수)	도서관 매점 재개점	쿵스켓(대학생협+이마트24)
	25(목)	2021년도 1차 생협운영협의회	진행방법 :서면결의(코로나19 확산 방지) 2020년도 복지환경개선기금 적립(87,398,357원) 1년 유예 생활협동조합 복지환경개선기금 인출(125,000,000원) -수도광열비 지원(75,000,000원) -식자재 구입비(50,000,000원) 2021년도 생활협동조합 경영계획(안) 및 생협 매장 공간 활용 변경계획(안) - 한의대 카페 공간은 반납하고 생활협동조합 매장 공간 활용은 대학과 협의 심의결과 : 전체위원 10명 중 10 찬성으로 승인 함
	30(화)~31(수)	18차 정기대의원 총회	전체 대의원 101명 중 64명 참석 2020년도 18기 감사보고서 승인(원안) 2020년도 사업보고 및 결산 승인(원안) 2020년도 잉여금 처분안 승인(원안) 2021년도 사업계획 및 예산안 승인(원안)
	31(수)	직원 퇴사	임원 선출안 승인(원안) 권고사직 8명 (식당사업팀) 이직 1명 (식당사업팀)
4월	05(월)	시간선택제 지원금(3월분) 서류 접수	3월 시간선택제 근무자 (전체 35명 중 32명) 간접노무비 : 6,400,000원(200,000*32) 임금보전금 : 11,188,000원(228,000~400,000)
	12(월)	임원 변경 등기 서류 접수	
	13(화)	94차 정기이사회	
	15(목)	법전원 매점 재개점 예정	쿵스켓(대학생협+이마트24)
	16(금)	한의대 카페 대학 반납	생활협동협의회
	20(화)~05.03(월)	중간고사(대면/비대면 시험)	
5월	10(월)	정경대학생회장 면담	정경대 매장 운영 협의(매점 재개점 요청)
	12(수)	음악대학 도시락	음악대학 행정실 134개
	14(금)	매점 재고조사	간호이과대. 푸른솔문화관 매점
	25(화)	15차 학생의료공제회 운영위원회	조합 대여금 대여기간 연장 승인(2년)
	28(금)	정경대 매점 재개점	쿵스켓(대학생협+이마트24)
6월	02(수)	6.2유기농데이 행사	청운관 식당(3개 메뉴)
	08(화)~21(월)	기말고사(대면/비대면 시험)	
	17(목)	국제교육원 한국어 개강	
	22(화)	95차 정기이사회	
7월	23(금)	돌봄SOS사업(식사지원) 계약 연장	2021.08.01.~2023.07.31.(24개월)
	26(월)~31(금)	대학 집중휴무제	전 매장 휴업 (매점 무인 운영)
8월	20(금)	호관대/치과대 매점 재개점	쿵스켓(대학생협+이마트24)
	30(월)	경영대 매점 재개점	쿵스켓(대학생협+이마트24)
10월	09(토)~10(일)	푸른솔문화관 식당 대관	미대 입시 상황실
	20(수)~11.02(화)	중간고사	
11월	22(월)	대학 달력 배송	서울캠퍼스
	23(화)	96차 정기이사회	비대면 바우처 지원사업 신청 (400만원)

	24(수)	대학 달력 배송	국제캠퍼스
12월	08(수)~21(화)	기말고사	
	31(금)	직원퇴사	판매사업팀장

## (2) 영업현황 및 경영활동 보고

### 1. 조합 사업(운영)의 변화

구분	당기(2021년)	전기(2020년)	비고
수업방식	<ul style="list-style-type: none"> <li>비대면 수업 (실험·실습·실기 대면)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>비대면 수업 (실험·실습·실기 대면)</li> </ul>	코로나19
매장운영	<ul style="list-style-type: none"> <li>식당(1개소)</li> <li>매점(12개소)</li> <li>커피점(1개소)</li> <li>문구/기념품(2개소)</li> <li>서점(1개소)-12개월</li> <li>자판기(13대)</li> <li>농산물(1개소)-온라인(명절)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>식당(1개소)</li> <li>매점(4개소)</li> <li>커피점(0개소)</li> <li>문구/기념품(2개소)-무인</li> <li>서점(1개소)-10개월</li> <li>자판기(10대)</li> <li>농산물(1개소)-온라인(명절)</li> </ul>	
휴점 매장	<ul style="list-style-type: none"> <li>식당(1개소)</li> <li>매점(0개소)</li> <li>커피점(4개소)</li> <li>자판기(22대)</li> <li>농산물(1개소)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>식당(1개소)</li> <li>매점(8개소)</li> <li>커피점(5개소)</li> <li>자판기(25대)</li> <li>농산물(1개소)</li> </ul>	
직원	<ul style="list-style-type: none"> <li>시간선택제(일3h~7h) (2021.03~2022.2)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>유급휴업(2020.3~8)</li> <li>무급휴업(2020.9~2021.2)</li> </ul>	

- 매점부문 쿵스켓 전환(대학생협+이마트 공동 브랜드) 및 전매장 유무인 운영
- 코로나19로 일부 매장 휴업(식당1개소, 커피점2개소, 자동판매기 일부) 및 청운관식당 단축운영(중식)
- 코로나19로 직원 휴직 및 시간선택제 근무 진행(무급휴직 2021.1~2월 / 시간선택제 2021.3~2021.12)

### 2. 사업부문 매출 현황

#### 최근 5개년 매출 현황

매출액	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년	전년대비 증감액	전년대비 증감률
매점	1,768,917,913	1,698,139,917	1,926,640,097	235,686,962	549,395,371	313,708,409	133.1%
카페	211,535,328	521,305,607	540,836,196	27,231,371	31,839,271	4,607,900	16.9%

서점	1,239,304,080	1,166,510,960	1,015,918,000	506,694,186	431,090,394	-75,603,792	-14.9%
문구	204,041,131	141,388,862	166,164,514	25,363,248	34,775,491	9,412,243	37.1%
기념품				68,576,522	92,431,205	23,854,683	34.8%
자판기	300,472,064	297,981,322	296,960,180	54,907,815	38,230,815	-16,677,000	-30.4%
식당	1,504,988,359	1,516,631,475	1,563,204,720	360,924,963	514,752,278	153,827,315	42.6%
농산물	143,259,318	125,732,165	112,322,907	26,311,954	0	-26,311,954	-100.0%
사무국	25,926,164	38,151,313	48,757,484	75,575,879	105,745,532	30,169,653	39.9%
샐러드	-	-	10,666,187	2,006,276	0	-2,006,276	-100.0%
복사실1	160,447,004	162,309,635	144,544,296	56,043,662	52,297,595	-3,746,067	-6.7%
복사실2	350,009,728	744,377,810	695,010,653	275,140,705	217,419,506	-57,721,199	-21.0%
푸른솔	-	1,180,529,417	964,486,393	0	0	0	0%
임대료	97,291,406	33,307,090	43,199,273	35,245,608	27,146,046	-8,099,562	-23.0%
<b>합 계</b>	<b>5,908,901,089</b>	<b>7,593,058,483</b>	<b>7,528,710,900</b>	<b>1,749,709,151</b>	<b>2,095,123,504</b>	<b>345,414,353</b>	<b>19.7%</b>

- 전체 매출은 전년대비 19.7%(3.45억원) 증가하였으며, 증가 원인은 전년대비 운영 매장 수 확대가 원인임.
- 부문별로 매점(133.1%. 3.13억원), 카페(16.9%. 0.04억원), 문구점(37.1%. 0.09억원), 기념품점(34.8%, 0.23억원), 식당(42.6%. 1.53억원), 사무국(39.9%.0.30억원) 증가하였음
- 감소한 부문은 서점(-14.9%, -0.75억원), 캔자판기(-30.4%,-0.16억원) 감소하였음
- 매점 매출 증가 원인은 운영매장 수 확대(4→12) 및 유무인 24시간 운영이 원인이며, 문구/기념품은 유인 운영시간 확대(상주인원 없이 사무국 지원→일 6시간 상주) 및 대학에서 제작한 달력 부서 판매 대행을 국제캠퍼스까지 확대하였기 때문임
- 식당 매출 증가는 운영 일수 증가 (전기 1.5개월 운영 중단) 및 대면수업 일부 확대에 이용자 증가가 원인임
- 서점 매출 감소는 전기에는 교양 필수 과목(글쓰기.시민교육. 문명전개의지구적문맥 등) 교재 판매를 온라인 쇼핑몰을 통해 서울/국제캠퍼스 병행 판매하였으나, 당기에는 국제캠퍼스에서도 온라인 쇼핑몰을 운영하여 국제캠퍼스 이용자 감소가 발생하였음
- 자동판매기 매출 감소는 매점 운영 확대에 따른 이용자 감소가 주요 원인임
- 농산물매장 및 샐러드점은 코로나19로 운영하지 않음
- 임대료 수입 감소는 유학원/휴대폰점 철수로 감소함 (코로나19 장기화에 따른 재계약 포기)

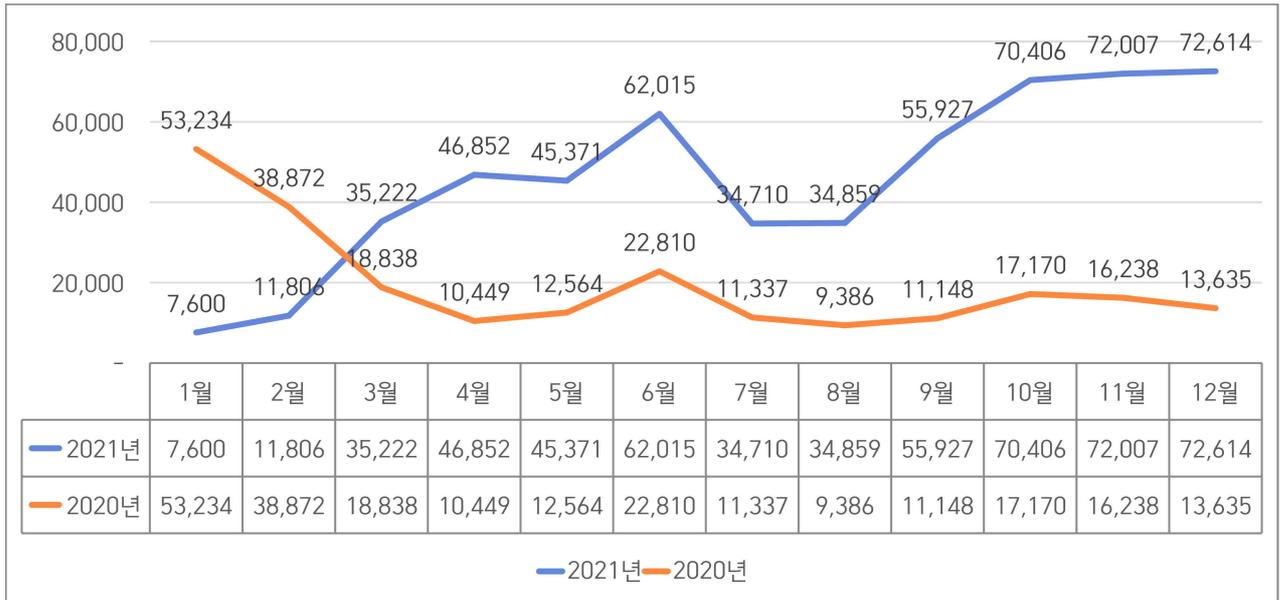
#### 직영 매장 손익 현황(2021년도)

항 목	매점(12개소)	카페(1개소)	서점	문구점
매출액	549,395,371	31,839,271	431,090,394	34,775,491
매출원가	369,618,184	11,351,533	387,082,678	25,598,358
매출총이익	179,777,187	20,487,738	44,007,716	9,177,133
(매출이익율)	32.7%	64.3%	10.2%	26.4%
판매관리비	295,754,829	57,769,815	113,793,409	13,501,918
인건비	107,296,272	37,955,288	93,132,155	12,059,880
(인건비율)	19.5%	119.2%	21.6%	34.7%
영업이익	-115,977,642	-37,282,077	-69,785,693	-4,324,785
(영업이익율)	-21.1%	-117.1%	-16.2%	-12.4%
영업외수익	160,261,235	268,318	97	57
영업외비용	17,180,047	-	81,004	119,910
경상이익	27,103,546	-37,013,759	-69,866,600	-4,444,638
(경상이익율)	4.9%	-116.3%	-16.2%	-12.8%

항 목	기념품점	캔자판기	식당	농산물
매출액	92,431,205	38,230,815	514,752,278	-
매출원가	14,816,535	22,730,574	196,114,361	916,540
매출총이익	77,614,670	15,500,241	318,637,917	-916,540
(매출이익율)	84.0%	40.5%	61.9%	-
판매관리비	14,123,865	24,212,483	395,171,744	431,775
인건비	13,008,196	13,594,750	307,808,335	-
(인건비율)	14.1%	35.6%	59.8%	-
영업이익	63,490,805	-8,712,242	-76,533,827	-1,348,315
(영업이익율)	68.7%	-22.8%	-14.9%	-
영업외수익	-	210,551	277	-
영업외비용	21,540	10,400	-	-
경상이익	63,469,265	-8,512,091	-76,533,550	-1,348,315
(경상이익율)	68.7%	-22.3%	-14.9%	#DIV/0!

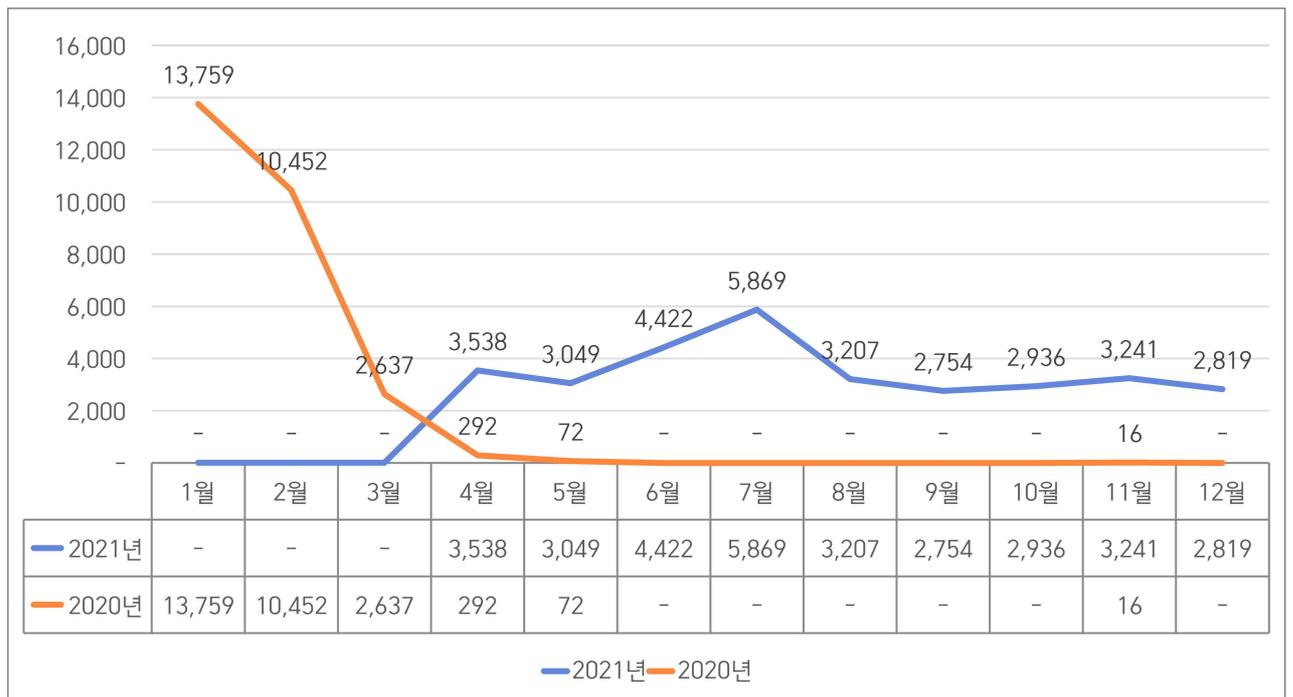
가. 매점

(단위 :천원)



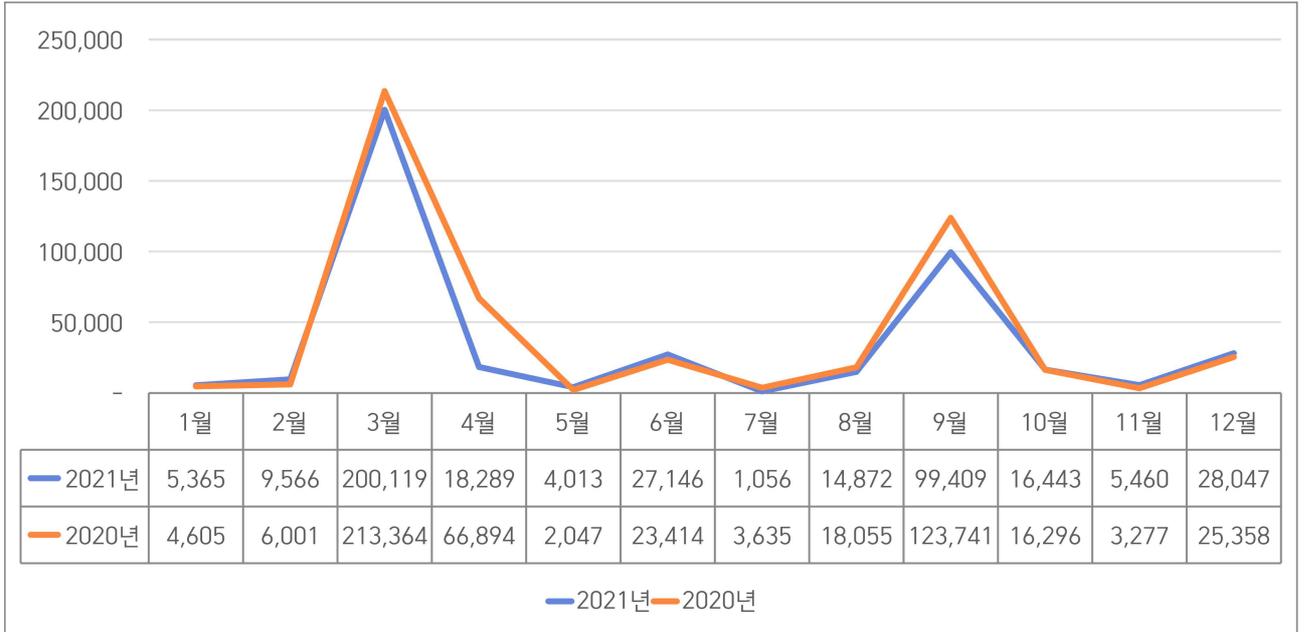
나. 커피점

(단위 :천원)



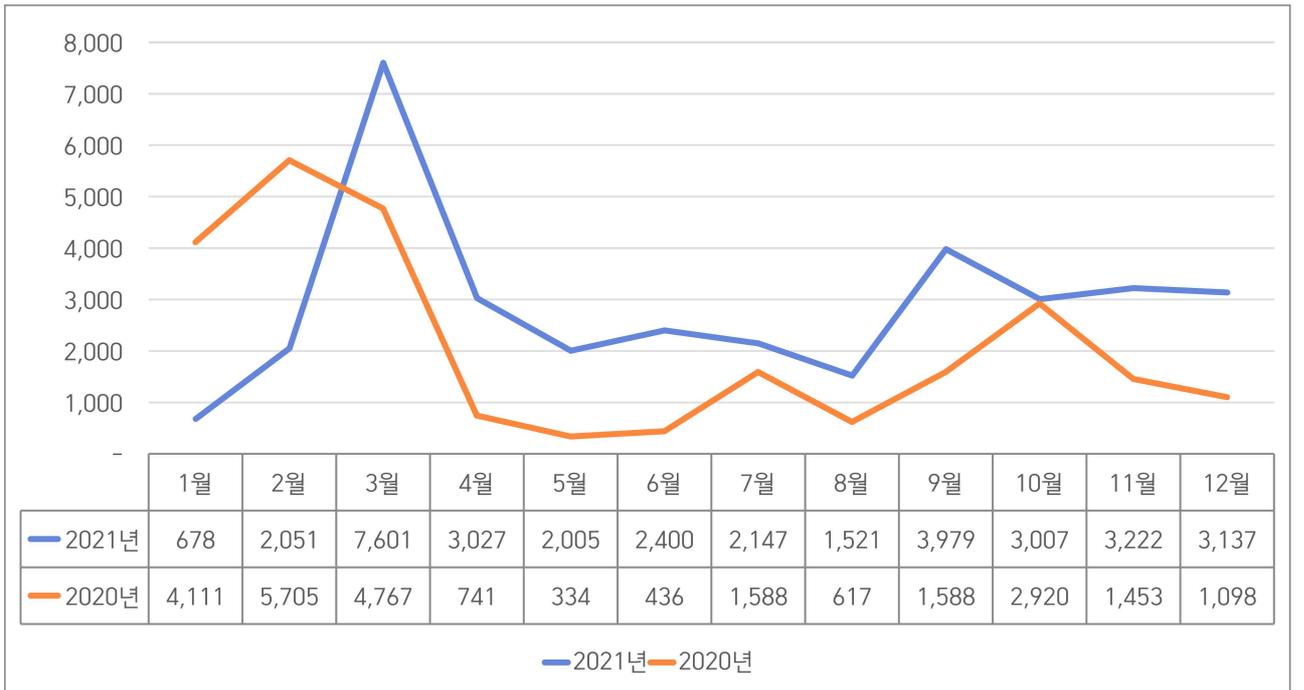
다. 서점

(단위 :천원)



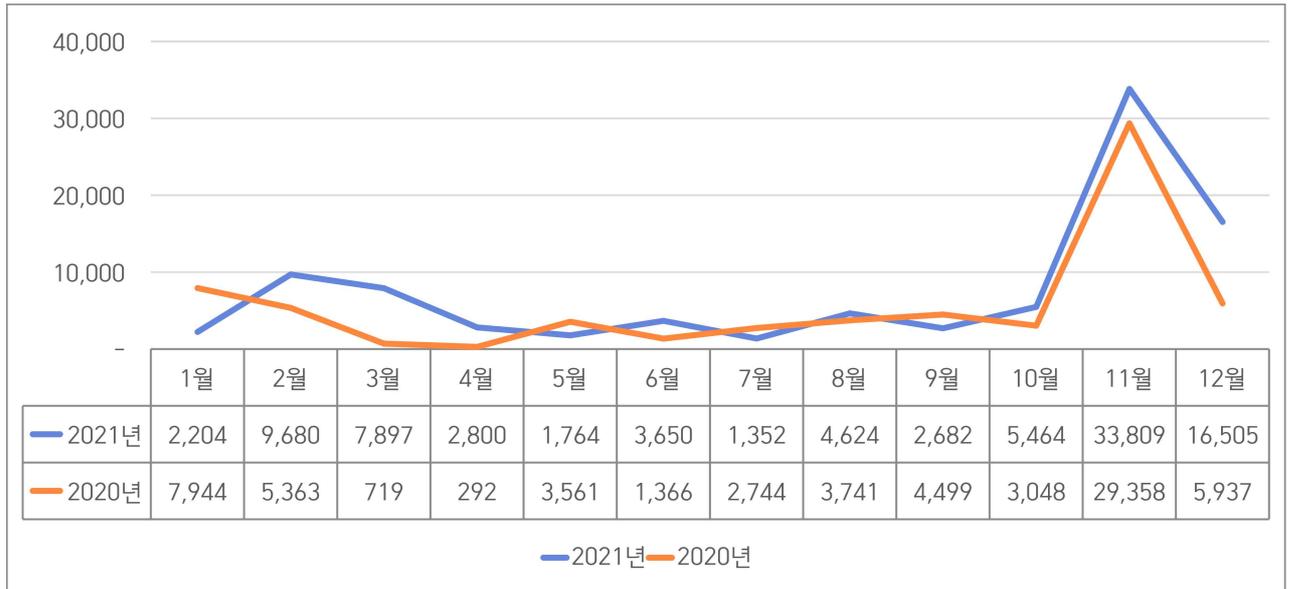
라. 문구점

(단위 :천원)



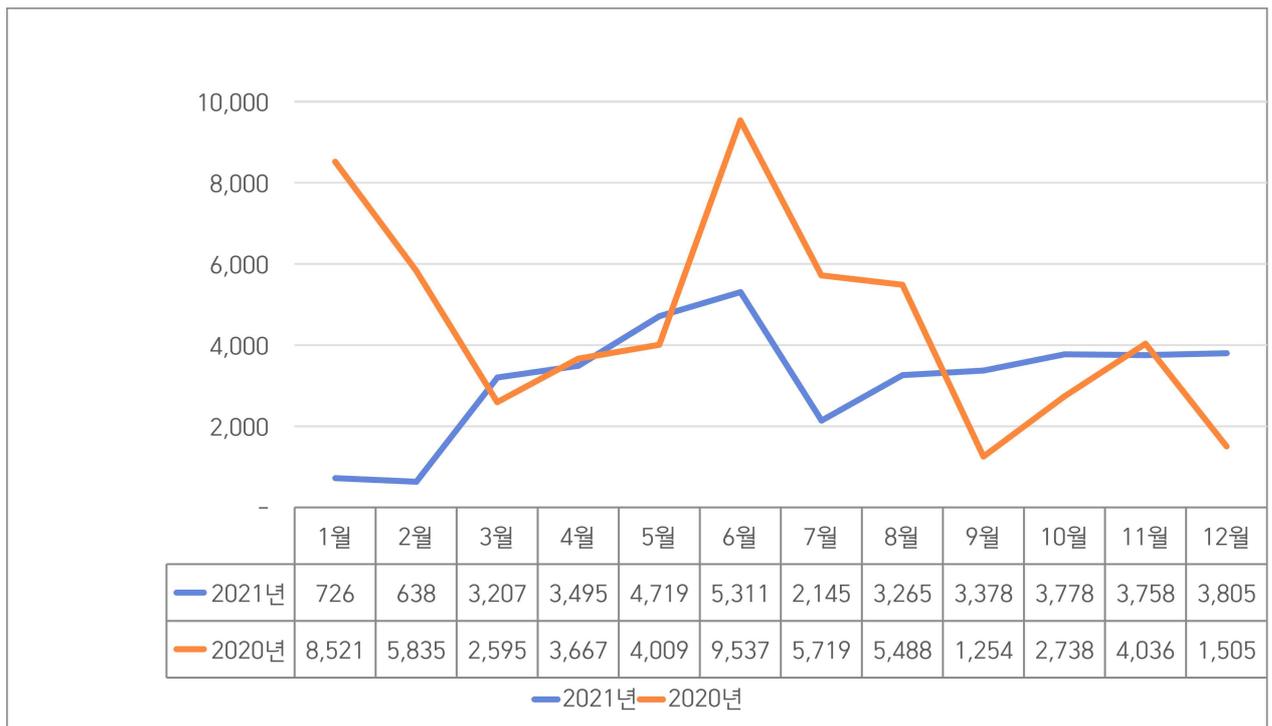
마. 기념품점

(단위 :천원)



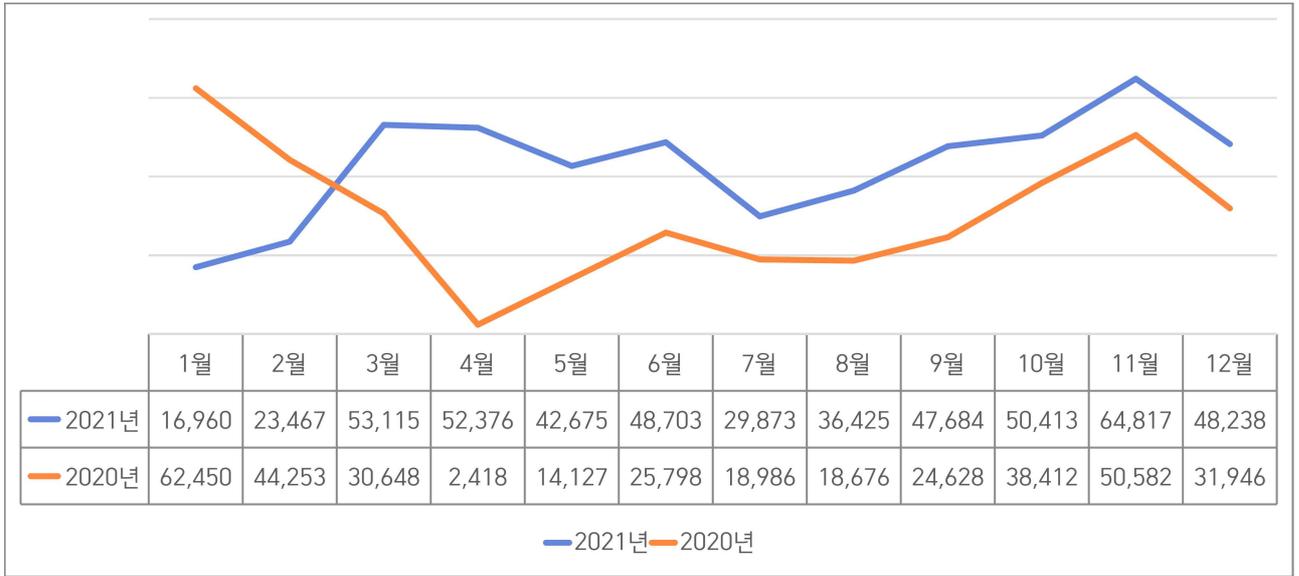
바. 캔자판기

(단위 :천원)



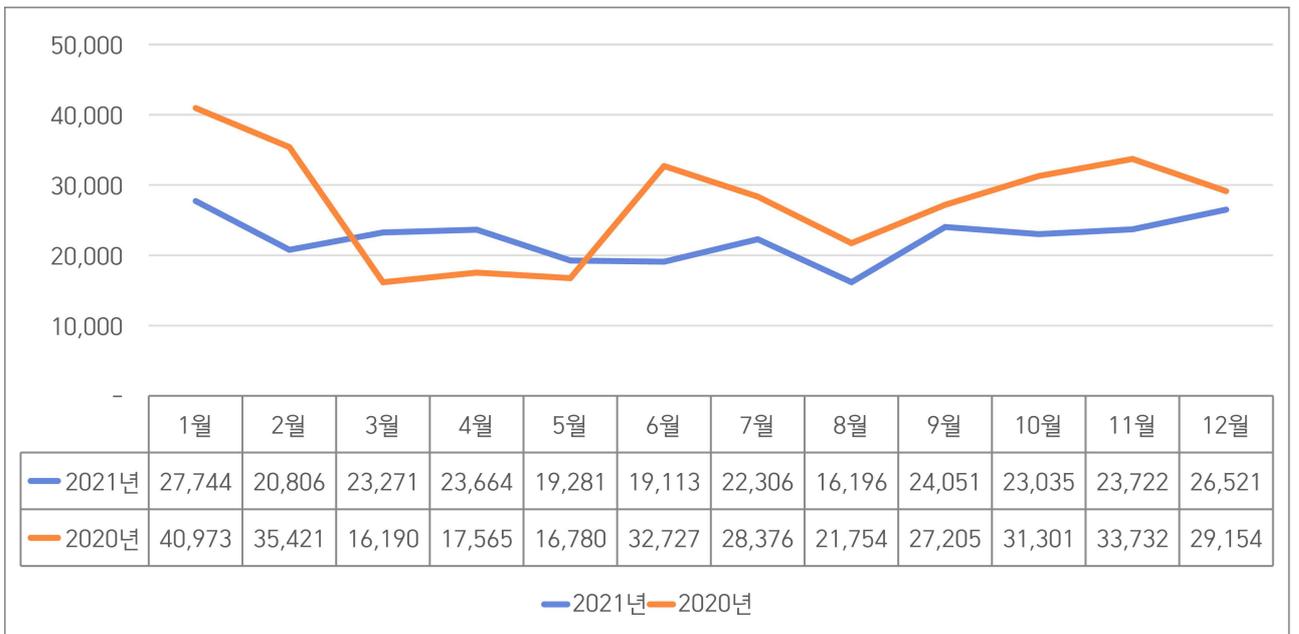
사.식당

(단위 :천원)



아. 위탁부문(복사실)

(단위 :천원)



## 3. 매출원가율 변동

## 전년대비 매출원가 비교

매 장	2020년			2021년			원가 증감률	
	매출	원가 / 원가율		매출	원가 / 원가율			
매점 매출원가	235,686,962	189,298,357	80.3%	549,395,371	369,618,184	67.3%	180,319,827	95.3%
카페 매출원가	27,231,371	20,271,332	74.4%	31,839,271	11,351,533	35.7%	-8,919,799	-44.0%
서점 매출원가	506,694,186	415,659,307	82.0%	431,090,394	387,082,678	89.8%	-28,576,629	-6.9%
문구매출원가	25,363,248	18,839,235	74.3%	34,775,491	25,598,358	73.6%	6,759,123	35.9%
기념품매출원가	68,576,522	52,605,050	76.7%	92,431,205	14,816,535	16.0%	-37,788,515	-71.8%
자판기매출원가	54,907,815	31,961,840	58.2%	38,230,815	22,730,574	59.5%	-9,231,266	-28.9%
식당 매출원가	360,924,963	112,409,259	31.1%	514,752,278	196,114,361	38.1%	83,705,102	74.5%
농산물 매출원가	26,311,954	27,703,675	105.3%	-	916,540	%	-26,787,135	-96.7%
사무국 매출원가	75,575,879	71,237,824	94.3%	105,745,532	94,705,968	89.6%	23,468,144	32.9%
샐러드 매출원가	2,006,276	2,352,056	117.2%	-	-	%	-2,353,056	-100.0%
복사실1 매출원가	56,043,662	49,450,719	88.2%	52,297,595	48,903,187	93.5%	-547,532	-1.1%
복사실2매출원가	275,140,705	248,129,976	90.2%	217,419,506	218,221,139	100.4%	-29,908,837	-12.1%
푸른솔 매출원가	-	-	%	-	-	%	-	%
합계	1,714,463,543	1,239,918,630	72.3%	2,067,977,458	1,390,059,057	67.2%	150,140,427	12.1%

## 4. 판매관리비 증감 현황

구분	항목	2020년	2021년	증감액	증감률	비고
감소	인건비	802,247,362	707,655,990	-94,591,372	-11.8%	무급휴업(1~1월)으로 인건비 감소 - 국가 지원 (급여의 50%) 위라벨지원금(시간선택제)으로 인건비 감소 (3월~12월) - 근로 시간 단축 (일 3h~7h 근무) - 간접노모비 지원 (전년 근로자수의 30%(43*30%=12명*월 200,000원) - 지원금(240,000~400,000원) 지원 근로자 감소 (43명 -34명) - 코로나19 및 개인사정으로 퇴사
	복리후생비	41,152,357	24,749,326	-16,403,031	-39.9%	인건비 감소에 따른 자연 감소 (건강보험료 -1천백만원)
	감가상각비	79,060,950	61,805,981	-17,254,969	-21.8%	코로나19로 시설투자 억제
	세금과공과금	48,791,353	28,870,205	-19,921,148	-40.8%	인건비 감소에 따른 자연 감소 (국민연금 -1천6백만원)
	보험료	28,067,307	14,798,103	-13,269,204	-47.3%	인건비 감소에 따른 자연 감소

					(고용/산재보험 -1천2백만원)	
	수도광열비	77,051,383	27,707,683	-49,343,700	-64.0%	대학 지원(생협운영협의회) 7천5백만원 매장 휴업에 따른 자연 감소
	교육훈련비	3,646,970	225,128	-3,646,970	-93.8%	전기 무급휴업(6개월) 필수 교육진행 당기 교육훈련 의무 해소
	업무추진비	5,549,907	3,318,166	-2,231,740	-40.2%	절약
	운반비	17,702,497	11,521,744	-6,180,753	-34.9%	서점 매출(온라인 쇼핑몰) 감소에 따른 택배 배송 건수 감소
증가	소모품비	19,743,841	20,970,515	1,226,674	6.2%	매장 운영 확대에 따른 자연 증가 (매점 4개소 →12개소)
	수선비	4,038,400	5,917,728	1,879,328	46.5%	장기 비운영으로 인한 수도 동파 (경영대 커피점 / 매점 수도관 공사 )
	지급수수료	156,136,754	286,009,598	129,872,844	83.2%	매점 콕스켓 전환 가맹비

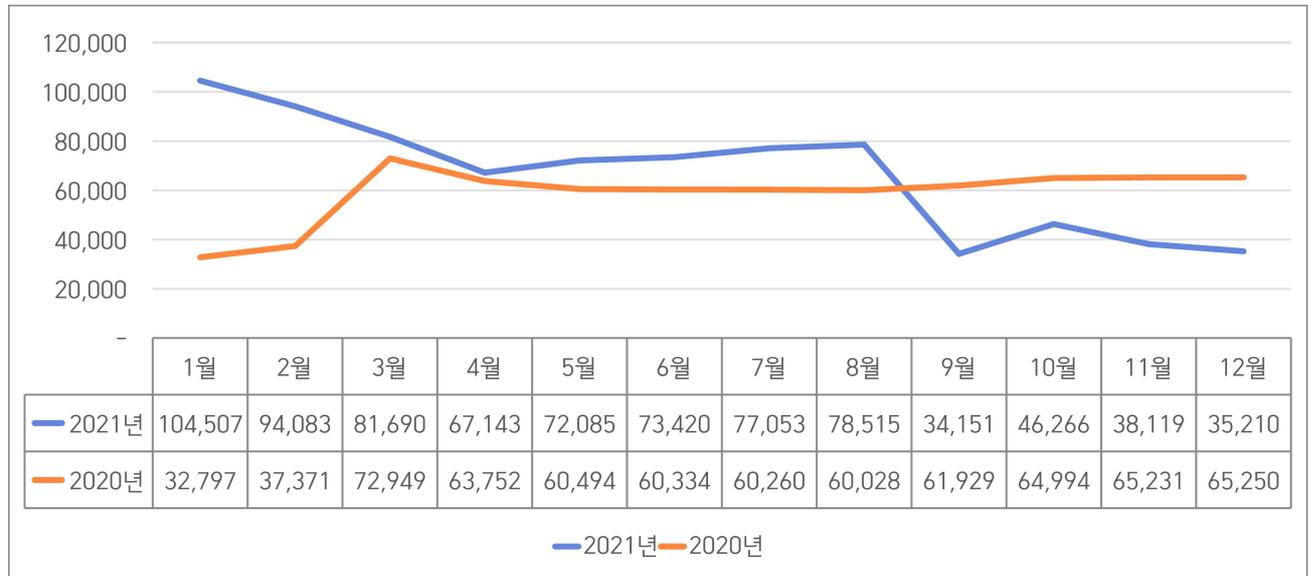
인건비 변동 현황(최근 5개년)

항 목	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
1. 인건비	1,386,668,182	1,503,248,994	1,413,231,487	802,247,362	707,655,990
전년대비 증감액	147,941,712	116,580,812	-90,017,507	-610,984,125	-94,591,372
전년대비 증감율	11.9%	8.4%	-6.0%	-43.2%	-11.8%
최저임금(시급)	6,470	7,530	8,350	8,590	8,720
최저임금 증감율	7.3%	16.4%	10.8%	2.9%	1.5%

직원 변동 현황

구분	1월	2월	3월	4월	5월	6월	7월	8월	9월	10월	11월	12월
2020	64	58	51	51	51	51	48	48	14	16	13	13
	정상	정상	유급휴업					무급휴업 (급여 지급 인원 감소)				
2021	13	13	43	34	34	33	33	32	34	35	34	35
비고	무급휴업		시간선택제 (퇴사)									

(단위:천원)



5. 영업외 수익의 증가

주요 항목 변동표

구분	항목	2020	2021	금액	사유
증가	수입수수료	50,553,097	89,314,361	38,761,264	
	고용유지지원금등	259,108,319	306,750,155	47,641,836	지원기간 증가 (10개월→12개월)
	광고유지지원금	-	14,829,472	14,829,472	

- 전기 대비 30.4% (0.96억원) 증가하였음
- 주요 증가 원인은 쿠팡스켓전환으로 수입수수료와 고용 관련 고용노동부 지원금

6. 영업외비용의 감소

주요 항목 변동표

구분	항목	2020	2021	증감액	사유
증가	이자비용	4,797,874	6,828,623	2,030,749	지출 기간 증가(10개월→12개월)
감소	장학기부금	16,903,200	-	-16,903,200	매장 운영 감소에 따른 근로장학생 미 선발
	이용고배당	2,423,099	636,313	-1,786,786	비대면 수업으로 인한 이용자 감소
	복지비용	3,290,909	-	-3,290,909	추석 귀향·귀경 버스 미운영으로 인한 감소
	투자자산처분손실	26,590,908	-	-26,590,908	대명콘도 회원권 매각(2020년)

- 전기 대비 -54.8% (-0.29억원) 감소하였음
- 주요 감소 원인은 매장 휴업에 따른 근로장학생 미선발로 장학기부금 및 전년도 대명콘도 회원권 매각으로 인한 투자자산처분손실금입

## 7. 경상이익의 증가

- 전기 대비 77.3%(4.0억원) 증가하였음.
- 운영 매장 확대가 주요 원인임.

## 연도별 손익 변동 현황

항 목	2017년	2018년	2019년	2020년	2021년
매출액	6,244,734,796	7,695,128,088	7,663,937,341	1,749,709,151	2,095,123,504
매출원가	4,041,720,936	5,288,284,911	5,178,317,926	1,239,918,630	1,390,059,057
매출총이익	2,203,013,860	2,406,843,177	2,485,619,415	509,790,521	705,064,447
판매관리비	2,079,881,658	2,313,100,660	2,206,180,761	1,300,887,002	1,212,933,741
영업이익	123,132,202	93,742,517	279,438,654	-791,096,481	-507,869,294
영업외수익	128,751,820	126,872,150	143,888,137	316,373,699	412,599,458
영업외비용	332,368,563	277,892,156	218,708,001	54,304,195	24,572,111
경상이익	-80,484,541	-57,277,489	204,618,790	-529,026,977	-119,841,947

## 8. 2021년 손익계산서(복지환경개선기금 반영 時)

항 목	금액	비고
I. 매출액	2,095,123,504	
II. 매출원가	1,390,059,057	
III. 매출총이익	705,064,447	
IV. 판매및일반관리비	1,212,933,741	
V. 영업이익	-507,869,294	
VI. 영업외수익	412,599,458	
VII. 영업외비용	24,572,111	
VIII. 경상이익	-119,841,947	
IX. 복지환경개선금 조성액	84,767,939	
X. 장학금(기지급 )	0	
XI. 복지환경개선금(대학전출)	84,767,939	IX- X
XII. 경상이익(전출금 포함)	-204,609,886	VIII- XI

## 가. 복지환경개선기금 조성 기준

구분	기준항목	적립률	매출액/매출이익	조성금액	비고
매점부문	매출액	7%	549,395,371	38,457,676	

카페부문	매출액	15%	31,839,271	4,775,891	경영대
문구부문	매출액	7%	34,775,491	2,434,284	
농산물부문	매출액	7%	-	-	
자판기부문	매출액	7%	38,230,815	2,676,157	
서점부문	매출액	5%	431,090,394	21,554,520	
급식부문	매출액	0%	514,752,278	-	청운관(샐러드포함)+푸른솔식당
위탁업무부문	매출이익	50%	2,592,775	1,296,388	매출액 - 매출원가
임대업무부문	매출액	50%	27,146,046	13,573,023	
합 계				84,767,939	

## 2021년도 결산보고 | 재무상태표

경희대학교소비자생활협동조합 정기대의원총회

## 재무상태표

제 19기 2021년 12월 31일 현재

제 18기 2020년 12월 31일 현재

경희대학교소비자생활협동조합

(단위 : 원)

과목	제 18 (당기)		제 17 (전기)	
	금 액		금 액	
1. 자 산				
1) 유 동 자 산		1,030,231,756		1,029,827,539
(1) 당 좌 자 산		690,604,964		698,990,723
현금 및 현금성자산	258,194,358		298,247,390	
현 금	13,329,110		12,506,691	
보 통 예 금	244,865,248		285,740,699	
외 상 매 출 금	143,549,502		135,620,455	
외상매출금대손충당금	(1,435,495)	142,114,007	(1,356,204)	134,264,251
선 급 비 용	2,155,086		2,734,219	
기 타	430,255,520		398,009,114	
미 수 금	50,345,925		71,688,739	
미수금(카드)	33,492,566		44,329,425	
미수금(기타)	15,092,594		25,231,929	
미수금(기타)	1,760,765		2,127,385	
미수상품권	23,521,422		23,411,422	
선 급 금	186,837,866		140,739,276	
선급금대손충당금	(1,868,378)	184,969,488	(1,407,392)	139,331,884
선 납 세 금	18,990		27,130	
전 도 금	29,285,688		29,285,688	
(2) 재 고 자 산		339,626,792		330,836,816
매점상품	125,675,408		41,727,582	
카페상품	558,938		1,639,673	
서점상품	118,541,116		166,818,302	
문구상품	33,234,605		49,213,727	

과목	제 18 (당기)		제 17 (전기)	
	금 액		금 액	
기념품상품	50,575,999		52,415,755	
캔자판기상품	2,272,603		2,149,132	
친환경농산물			916,540	
사무국기타상품			7,050,884	
원재료	8,768,123		8,905,221	
샐러드상품				
2) 비 유 동 자 산		<b>139,687,370</b>		<b>203,565,351</b>
(1) 투 자 자 산		17,033,000		17,033,000
대외출자금	17,033,000		17,033,000	
콘도회원보증금				
(2) 유 형 자 산		102,622,490		164,430,473
차 량 운 반 구				
감 가 상 각 누계액	(50,536,783)	56,463	(50,222,008)	371,238
비 품	651,286,367		662,986,367	
감 가 상 각 누계액	(600,244,197)	51,042,170	(577,441,769)	85,544,598
시 설 장 치	264,395,454		264,395,454	
감 가 상 각 누계액	(212,871,597)	51,523,857	(185,880,817)	78,514,637
(3) 무 형 자 산		984,334		3,054,332
소프트웨어	22,382,856		22,382,856	
감 가 상 각 누계액	(21,398,522)	984,334	(19,328,524)	3,054,332
(4) 기타 비유동 자산		19,047,546		19,047,546
전신 전화 가 입 권	54,546		54,546	
기 타 보 증 금	18,993,000		18,993,000	
<b>자산총계</b>		<b>1,169,919,126</b>		<b>1,233,392,890</b>
2. 부 채				
1) 유 동 부 채		<b>382,932,887</b>		<b>272,612,704</b>
매 입 채 무	79,471,192		41,411,764	
미 지 급 금	155,989,326		155,249,123	
-미지급금(일반)	(147,448,600)		(146,955,049)	
-미지급금(법인카드)	3,490,726		8,294,074	
-미지급금(기타)	5,050,000			
예 수 금	15,777,060		12,772,264	
부 가 세 예 수 금	11,322,196		5,462,325	
이용고배당충당금	43,011		43,011	
가 수 금	17,089,658		17,004,658	

과목	제 18 (당기)		제 17 (전기)	
	금 액		금 액	
선수금	91,554,190		30,598,985	
선수상품권	11,611,254		9,995,574	
선수식권	75,000		75,000	
2) 비 유 동 부 채		<b>360,406,000</b>		<b>415,198,000</b>
장기차입금	258,306,000		288,298,000	
임대보증금	102,100,000		126,900,000	
<b>부채총계</b>		<b>743,338,887</b>		<b>687,810,704</b>
3. 자 본				
1) 자 본 금		<b>129,340,000</b>		<b>130,300,000</b>
출자금	129,340,000		130,300,000	
5) 이 익 잉 여 금		297,240,239		415,282,186
법정적립금	200,997,882		200,997,882	
미처분 이익 잉여금	96,242,357		214,284,304	
(당기순이익)	-118,041,947		-529,026,977	
<b>자본총계</b>		<b>426,580,239</b>		<b>545,582,186</b>
<b>부채와자본총계</b>		<b>1,169,919,126</b>		<b>1,233,392,890</b>

# 2021년도 결산보고 | 손익계산서

경희대학교소비자생활협동조합 정기대의원총회

## 손익계산서

제 19(당기) 2021년 1월 1일부터 2021년 12월 31일까지

제 18(전기) 2020년 1월 1일부터 2020년 12월 31일까지

경희대학교소비자생활협동조합

(단위 : 원)

과목	제 19 (당기)	제 18 (전기)	증감현황	
	2021년	2020년	증감액	증감률
<b>I. 매출</b>	<b>2,095,123,504</b>	<b>1,749,709,151</b>	<b>345,414,353</b>	<b>19.7%</b>
<b>I -1. 직영사업매출</b>	<b>1,798,260,357</b>	<b>1,383,279,176</b>	<b>414,981,181</b>	<b>30.0%</b>
매점매출	549,395,371	235,686,962	313,708,409	133.1%
카페매출	31,839,271	27,231,371	4,607,900	16.9%
서점매출	431,090,394	506,694,186	-75,603,792	-14.9%
문구점매출	34,775,491	25,363,248	9,412,243	37.1%
기념품점매출	92,431,205	68,576,522	23,854,683	34.8%
캔자판기매출	38,230,815	54,907,815	-16,677,000	-30.4%
식당매출	514,752,278	360,924,963	153,827,315	42.6%
농산물매출	-	26,311,954	-26,311,954	-100.0%
사무국기타매출	105,745,532	75,575,879	30,169,653	39.9%
샐러드점매출	-	2,006,276	-2,006,276	-100.0%
<b>I -2. 위탁사업매출</b>	<b>269,717,101</b>	<b>331,184,367</b>	<b>-61,467,266</b>	<b>-18.6%</b>
복사실매출	52,297,595	56,043,662	-3,746,067	-6.7%
복사실매출2	217,419,506	275,140,705	-57,721,199	-21.0%
푸른솔매출	-	-	-	0.0%
<b>I -3. 임대료수입</b>	<b>27,146,046</b>	<b>35,245,608</b>	<b>-8,099,562</b>	<b>-23.0%</b>
<b>II. 매출원가</b>	<b>1,390,059,057</b>	<b>1,239,918,630</b>	<b>150,140,427</b>	<b>12.1%</b>
<b>II -1. 직영사업매출원가</b>	<b>1,122,934,731</b>	<b>942,337,935</b>	<b>180,596,796</b>	<b>19.2%</b>
매점매출원가	369,618,184	189,298,357	180,319,827	95.3%
카페매출원가	11,351,533	20,271,332	-8,919,799	-44.0%
서점매출원가	387,082,678	415,659,307	-28,576,629	-6.9%
문구매출원가	25,598,358	18,839,235	6,759,123	35.9%

과목	제 19 (당기)	제 18 (전기)	증감현황	
	2021년	2020년	증감액	증감률
기념품점매출원가	14,816,535	52,605,050	-37,788,515	-71.8%
캔자판기매출원가	22,730,574	31,961,840	-9,231,266	-28.9%
식당매출원가	196,114,361	112,409,259	83,705,102	74.5%
친환경농산물매출원가	916,540	27,703,675	-26,787,135	-96.7%
사무국기타매출원가	94,705,968	71,237,824	23,468,144	32.9%
샐러드점매출원가	-	2,352,056	-2,352,056	-100.0%
<b>II-2. 위탁사업매출원가</b>	<b>267,124,326</b>	<b>297,580,695</b>	<b>-30,456,369</b>	<b>-10.2%</b>
복사실매출원가	48,903,187	49,450,719	-547,532	-1.1%
복사실매출원가2	218,221,139	248,129,976	-29,908,837	-12.1%
<b>III. 매출총이익</b>	<b>705,064,447</b>	<b>509,790,521</b>	<b>195,273,926</b>	<b>38.3%</b>
<b>IV. 판매비 및 일반관리비</b>	<b>1,212,933,741</b>	<b>1,300,887,002</b>	<b>-87,953,261</b>	<b>-6.8%</b>
인건비	707,655,990	802,247,362	-94,591,372	-11.8%
직원급여	649,431,740	709,715,177	-60,283,437	-8.5%
잡급	2,004,810	30,162,771	-28,157,961	-93.4%
퇴직급여	56,219,440	62,369,414	-6,149,974	-9.9%
복리후생비	24,749,326	41,152,357	-16,403,031	-39.9%
복리후생비(건강보험)	22,021,876	32,991,930	-10,970,054	-33.3%
복리후생비(기타)	2,727,450	8,160,427	-5,432,977	-66.6%
여비교통비	63,800	285,600	-221,800	-77.7%
접대비	-	-	-	-
접대비(일반)	-	-	-	-
통신비	1,400,181	1,704,797	-304,616	-17.9%
소모품비	20,970,515	19,743,841	1,226,674	6.2%
세금과공과금	28,870,205	48,791,353	-19,921,148	-40.8%
세금과공과금(국민연금)	26,592,420	43,312,580	-16,720,160	-38.6%
세금과공과금(일반)	2,277,785	5,478,773	-3,200,988	-58.4%
감가상각비	61,805,981	79,060,950	-17,254,969	-21.8%
무형자산상각(판)	2,070,000	2,418,091	-348,091	-14.4%
수선비	5,917,728	4,038,400	1,879,328	46.5%
보험료	14,798,103	28,067,307	-13,269,204	-47.3%
보험료(교용보험)	6,379,050	13,945,890	-7,566,840	-54.3%
보험료(산재보험)	4,764,160	9,223,200	-4,459,040	-48.3%
보험료(기타)	3,654,893	4,898,217	-1,243,324	-25.4%
차량유지비	2,565,997	3,706,275	-1,140,278	-30.8%
교육훈련비	225,128	3,646,970	-3,421,842	-93.8%

과목	제 19 (당기)	제 18 (전기)	증감현황	
	2021년	2020년	증감액	증감률
사무용품비	-	305,248	-305,248	-100.0%
수도광열비	27,707,683	77,051,383	-49,343,700	-64.0%
지급수수료	286,009,598	156,136,754	129,872,844	83.2%
도서인쇄비	552,000	241,076	310,924	129.0%
광고선전비	-	780,511	-780,511	-100.0%
업무추진비	3,318,166	5,549,907	-2,231,741	-40.2%
판매촉진비	256,717	-	256,717	-
대손상각비	540,277	0	540,277	-
운반비	11,521,744	17,702,497	-6,180,753	-34.9%
연대활동비	1,800,000	2,124,103	-324,103	-15.3%
기관활동비	3,154,202	2,610,620	543,582	20.8%
교육활동비	-	-	-	-
생활문화활동비	-	-	-	-
잔반처리비	6,980,400	3,521,600	3,458,800	98.2%
<b>V. 영업손익</b>	<b>-507,869,294</b>	<b>-791,096,481</b>	<b>283,227,187</b>	<b>-35.8%</b>
<b>VI. 영업외수익</b>	<b>412,599,458</b>	<b>316,373,699</b>	<b>96,225,759</b>	<b>30.4%</b>
이자수익	185,422	205,979	-20,557	-10.0%
수입수수료	89,314,361	50,553,097	38,761,264	76.7%
대손충당금환입	-	933,248	-933,248	-100.0%
유형자산처분이익	1,179,818	-	1,179,818	-
고용유지지원금 등	306,750,155	259,108,319	47,641,836	18.4%
잡이익	340,230	5,573,056	-5,232,826	-93.9%
<b>VII. 영업외비용</b>	<b>24,572,111</b>	<b>54,304,195</b>	<b>-29,732,084</b>	<b>-54.8%</b>
이자비용	6,828,623	4,797,874	2,030,749	42.3%
장학기부금	-	16,903,200	-16,903,200	-100.0%
투자자산처분손실	-	26,590,908	-26,590,908	-100.0%
재고자산감모손실	16,794,779	-	16,794,779	-
보상비	10,400	30,200	-19,800	-65.6%
복지비용	-	3,290,909	-3,290,909	-100.0%
이용고배당금	636,313	2,423,099	-1,786,786	-73.7%
잡손실	301,996	268,005	33,991	12.7%
<b>VIII. 법인세비용차감전순손익</b>	<b>-119,841,947</b>	<b>-529,026,977</b>	<b>409,185,030</b>	<b>-77.3%</b>
<b>IX. 법인세비용</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
법인세 등	-	-	-	-
<b>X. 당기순이익</b>	<b>119,841,947</b>	<b>-529,026,977</b>	<b>409,185,030</b>	<b>-77.3%</b>

## 2021년도 결산보고 - 합계잔액시산표

경희대학교소비자생활협동조합 정기대의원총회

## 합 계 잔 액 시 산 표

2021년 12월 31일 현재

경희대학교소비자생활협동조합

(단위 : 원)

차		계 정 과 목	대	
잔 액	합 계		합 계	잔 액
<b>1,033,535,629</b>	<b>7,824,807,548</b>	<b>유동자산</b>	<b>6,794,575,792</b>	<b>3,303,873</b>
693,908,837	6,078,070,203	당좌자산	5,387,465,239	3,303,873
258,194,358	2,575,141,243	현금및현금성자산	2,316,946,885	
13,329,110	100,426,434	현금	87,097,324	
244,865,248	2,474,714,809	보통예금	2,229,849,561	
2,155,086	4,889,305	선급비용	2,734,219	
433,559,393	3,498,039,655	기타	3,067,784,135	3,303,873
50,345,925	2,855,379,220	미수금	2,805,033,295	
33,492,566	1,923,924,144	미수금(카드)	1,890,431,578	
15,092,594	61,408,761	미수금(기타)	46,316,167	
1,760,765	870,046,315	미수금(이마트)	868,285,550	
23,521,422	27,661,422	미수상품권	4,140,000	
186,837,866	199,759,185	선급금	12,921,319	
		선급금대손충당금	1,868,378	1,868,378
	108,982,002	부가세대급금	108,982,002	
18,990	46,120	선납세금	27,130	
29,285,688	29,285,688	전도금		
143,549,502	276,926,018	외상매출금	133,376,516	
		외상매출금대손충당금	1,435,495	1,435,495
339,626,792	1,746,737,345	재고자산	1,407,110,553	
125,675,408	512,345,088	매점상품	386,669,680	
558,938	11,910,471	카페상품	11,351,533	
118,541,116	505,623,794	서점상품	387,082,678	
33,234,605	58,832,963	문구상품	25,598,358	
50,575,999	65,392,534	기념품 상품	14,816,535	
2,272,603	25,003,177	캔자판기상품	22,730,574	
	48,903,187	복사실 상품	48,903,187	

	916,540	친환경농산물	916,540	
	94,705,968	사무국기타상품	94,705,968	
	218,221,139	복사실 상품2	218,221,139	
8,768,123	204,882,484	원재료	196,114,361	
<b>1,024,738,469</b>	<b>1,048,136,469</b>	<b>비유동자산</b>	<b>908,449,099</b>	<b>885,051,099</b>
17,033,000	17,033,000	투자자산		
17,033,000	17,033,000	대외출자금		
966,275,067	989,673,067	유형자산	887,050,577	863,652,577
50,593,246	50,593,246	차량운반구		
		차량운반구감가상각누계액	50,536,783	50,536,783
651,286,367	662,986,367	비품	11,700,000	
	11,698,000	비품감가상각누계액	611,942,197	600,244,197
264,395,454	264,395,454	시설장치		
		시설장치감가상각누계액	212,871,597	212,871,597
22,382,856	22,382,856	무형자산	21,398,522	21,398,522
22,382,856	22,382,856	소프트웨어		
		소프트웨어감가상각누계액	21,398,522	21,398,522
19,047,546	19,047,546	기타비유동자산		
54,546	54,546	전신전화가입권		
18,993,000	18,993,000	기타보증금		
	<b>3,215,352,152</b>	<b>유동부채</b>	<b>3,598,285,039</b>	<b>382,932,887</b>
	1,197,677,135	매입채무	1,277,148,327	79,471,192
	1,197,677,135	외상매입금	1,277,148,327	79,471,192
	980,324,412	미지급금	1,136,313,738	155,989,326
	930,439,785	미지급금(일반거래)	1,077,888,385	147,448,600
	48,798,117	미지급금(법인카드)	52,288,843	3,490,726
	1,086,510	미지급금(기타)	6,136,510	5,050,000
	65,317,874	예수금	81,094,934	15,777,060
	25,402,324	예수금(건강보험)	27,420,033	2,017,709
	28,430,140	예수금(국민연금)	28,816,700	386,560
	4,221,400	예수금(고용보험)	11,754,330	7,532,930
	6,638,650	예수금(소득세)	9,434,913	2,796,263
	625,360	예수금(주민세)	1,014,258	388,898
		예수금(기타)	2,654,700	2,654,700
	116,844,423	부가세예수금	128,166,619	11,322,196
		이용고배당충당금	43,011	43,011
	3,110,207	가수금	20,199,865	17,089,658
	841,321,381	선수금	932,875,571	91,554,190
	10,756,720	선수상품권	22,367,974	11,611,254
		선수식권	75,000	75,000
	<b>54,792,000</b>	<b>비유동부채</b>	<b>415,198,000</b>	<b>360,406,000</b>

	29,992,000	장기차입금	288,298,000	258,306,000
	24,800,000	임대보증금	126,900,000	102,100,000
	<b>1,920,000</b>	<b>자본금</b>	<b>131,260,000</b>	<b>129,340,000</b>
	1,920,000	출자금	131,260,000	129,340,000
		<b>이익잉여금</b>	<b>297,240,239</b>	<b>297,240,239</b>
		법정적립금	200,997,882	200,997,882
		기타법정적립금	200,997,882	200,997,882
		미처분이익잉여금	96,242,357	96,242,357
		전기이월미처분이익잉여금	214,284,304	214,284,304
		<b>당기순이익</b>	<b>-118,041,947</b>	<b>-118,041,947</b>
	<b>2,095,123,504</b>	<b>매출</b>	<b>2,095,123,504</b>	
	1,798,260,357	직영사업매출	1,798,260,357	
		매점매출	549,395,371	
		카페매출	31,839,271	
		서점매출	431,090,394	
		문구점매출	34,775,491	
		기념품점매출	92,431,205	
		캔자판기매출	38,230,815	
		식당매출	514,752,278	
		사무국기타매출	105,745,532	
	269,717,101	위탁사업매출	269,717,101	
		복사실매출	52,297,595	
		복사실매출2	217,419,506	
		임대료수입	27,146,046	
	<b>1,390,059,057</b>	<b>매출원가</b>	<b>1,390,059,057</b>	
	1,122,934,731	직영사업매출원가	1,122,934,731	
	369,618,184	매점매출원가		
	11,351,533	카페매출원가		
	387,082,678	서점매출원가		
	25,598,358	문구매출원가		
	14,816,535	기념품매출원가		
	22,730,574	캔자판기매출원가		
	196,114,361	식당매출원가		
	916,540	친환경농산물매출원가		
	94,705,968	사무국기타매출원가		
	267,124,326	위탁사업매출원가	267,124,326	
	48,903,187	복사실매출원가		
	218,221,139	복사실매출원가2		
	<b>705,064,447</b>	<b>매출총이익</b>	<b>705,064,447</b>	
	<b>1,211,133,741</b>	<b>판매비및일반관리비</b>	<b>1,211,133,741</b>	
	707,655,990	인건비(판)	707,655,990	

649,431,740	직원급여(판)		
2,004,810	잡급(판)		
56,219,440	퇴직급여(판)		
24,749,326	복리후생비(판)	24,749,326	
22,021,876	복리후생비(건강보험)		
2,727,450	복리후생비(기타)		
63,800	여비교통비(판)		
1,400,181	통신비(판)		
20,970,515	소모품비(판)		
28,870,205	세금과공과금	28,870,205	
26,592,420	세금과공과금(국민연금)		
2,277,785	세금과공과금(일반)		
61,805,981	감가상각비(판)		
2,070,000	무형자산상각(판)		
5,917,728	수선비(판)		
14,798,103	보험료(판)	14,798,103	
6,379,050	보험료(고용보험)		
4,764,160	보험료(산재보험)		
3,654,893	보험료(기타)		
2,565,997	차량유지비(판)		
225,128	교육훈련비(판)		
27,707,683	수도광열비(판)		
286,009,598	지급수수료(판)		
552,000	도서인쇄비(판)		
3,318,166	업무추진비	3,318,166	
953,000	업무추진비(이사장)		
1,961,336	업무추진비(직원 상임이사)		
403,830	업무추진비(학생 상임이사)		
256,717	판매촉진비(판)		
540,277	대손상각비(판)		
11,521,744	운반비(판)		
3,154,202	기관활동비		
6,980,400	잔반처리비		
<b>-506,069,294</b>	<b>영업이익</b>	<b>-506,069,294</b>	
<b>412,599,458</b>	<b>영업외수익</b>	<b>412,599,458</b>	
	이자수익	185,422	
	수입수수료	89,314,361	
	유형자산처분이익	1,179,818	
	고용유지지원금등	306,750,155	
	잡이익	340,230	
	광고유지지원금	14,829,472	

	<b>24,572,111</b>	<b>영업외비용</b>	<b>24,572,111</b>	
	6,828,623	이자비용		
	16,794,779	재고자산감모손실		
	10,400	보상비		
	636,313	이용고배당금		
	301,996	잡손실		
	<b>-118,041,947</b>	<b>법인세비용차감전순손익</b>	<b>-118,041,947</b>	
	<b>-118,041,947</b>	<b>당기순이익</b>	<b>-118,041,947</b>	
2,058,274,098	17,278,496,040	합계	17,278,496,040	2,058,274,098